

Talouden tasapainottamisohjelma 2024–2027

Seurantaraportti 1
Kaupunginhallitus 14.4.2025



Pargas
Parainen

Tausta

- Kaupunginhallitus on kokouksessaan 27.11.2023 §:ssä 350 päättänyt käynnistää työn talouden tasapainottamisohjelman laatimiseksi talousarviovuodelle 2025 ja suunnitelmavuosille 2026–2027.
- Kaupunginhallitus on kokouksessaan 22.1.2024 §:ssä 17 asettanut työryhmän tasapainottamisohjelman laatimista varten.
- Valtuusto on kokouksessaan 10.6.2024 §:ssä 55 hyväksynyt kaupungin talouden tasapainottamisohjelman 2024–2027.
- Talouden tasapainottamisohjelma toimii pohjana vuoden 2025 talousarvion ja suunnitelmavuosien 2026–2027 edellyttämälle muutostyölle.

Kaupungin organisaatio 1.1.2025 alkaen

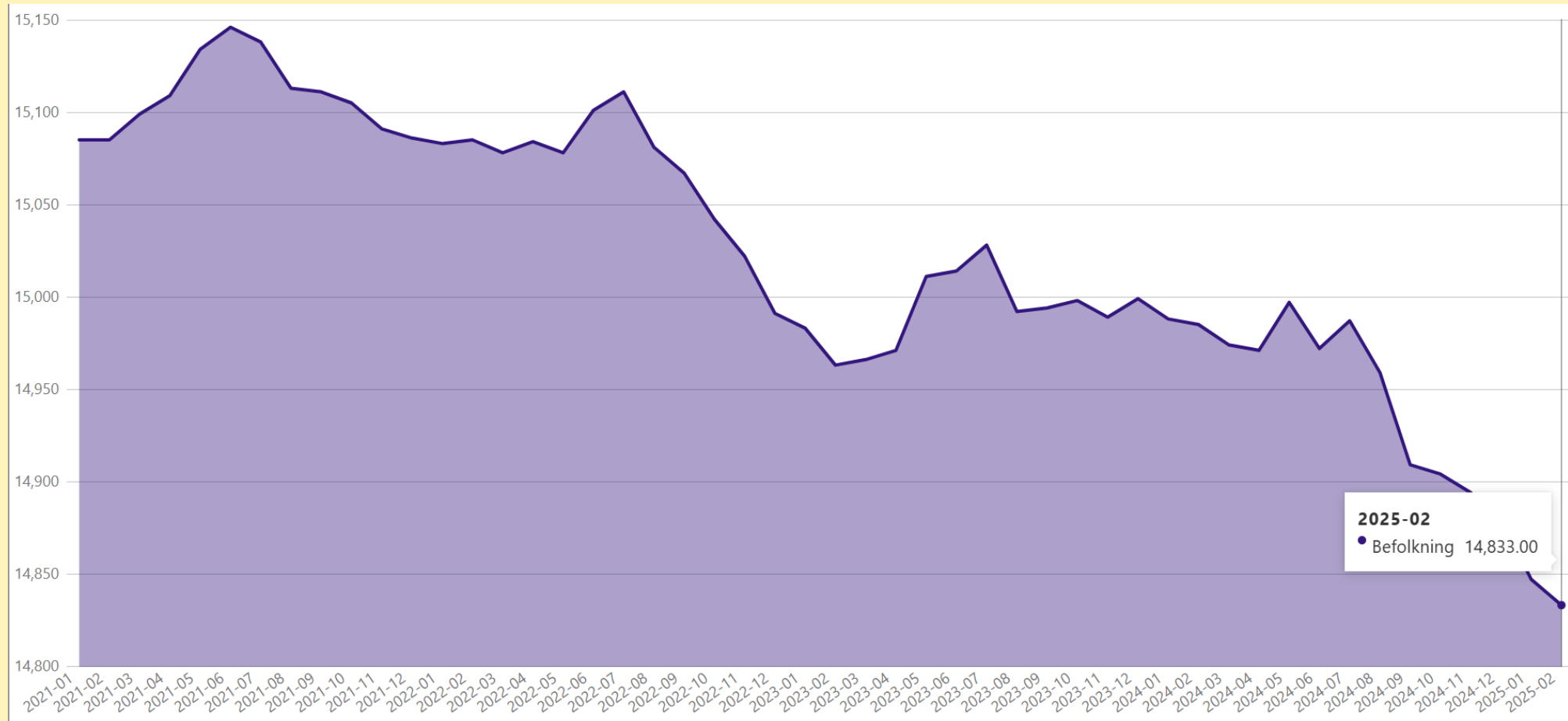
Valtuusto vahvisti uuden organisaation raamit kesällä 2024. Paraisten kaupungin organisaatiomuutos on loppusuoralla. Kaupunki tarvitsee selkeän organisaation, jonka fokus on yhteisissä strategisissa tavoitteissa ja kasvussa. Uuden organisaation tavoitteena on:

- 1. Työnjaon tehostaminen.** Kun osastoja on viisi, työtehtävät ja vastuualueet voidaan jakaa yksityiskohtaisemmin ja tehokkaammin verrattuna siihen, että toimialoja on vain kolme. Tämä sujuvoittaa työprosesseja ja lisää tuottavuutta.
- 2. Erikoistuminen ja fokusoituminen.** Kun osastoja on useampia, jokainen osasto voi erikoistua tiettyihin tehtäviin tai toiminnan osiin. Tämä voi lisätä asiantuntemusta ja työn laatua jokaisella osastolla.
- 3. Joustavuus ja sopeutumiskyky.** Useamman osaston malli voi olla joustavampi ja helpommin sopeutettavissa toiminnassa tapahtuviin muutoksiin. Organisaation eri osien skaalaus isommaksi tai pienemmäksi on tarvittaessa helpompaa.
- 4. Viestinnän ja yhteistyön parantaminen.** Kun osastoja on useampia, yhteistyöhön ja viestintään on enemmän mahdollisuuksia. Tämä edistää ideoiden vaihtoa, innovointia ja ongelmanratkaisua.
- 5. Työkuormituksen vähentäminen.** Kun työtehtävät jaetaan useamman osaston kesken, kunkin yksittäisen osaston työkuormitus vähenee, mikä voi lisätä henkilöstön viihtyvyyttä ja vähentää henkilöstön stressiä.

Tämänhetkinen taloustilanne

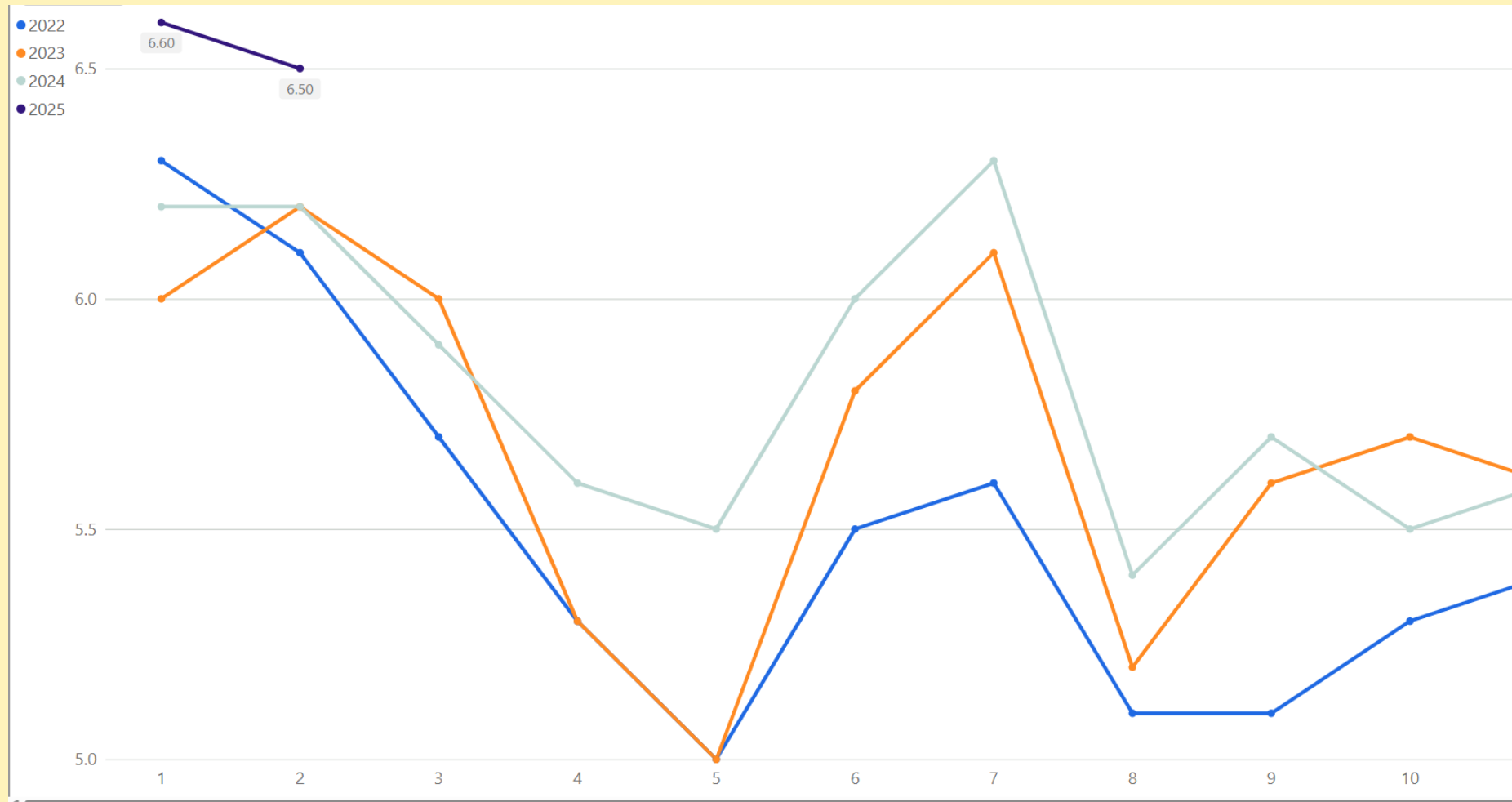
- Kaupungin talous osoittaa vuoden 2024 tilinpäätöksessä 23,7 miljoonan euron kertynyttä ylijäämää.
- Kaupungin lainakanta oli 48,2 miljoonaa euroa 31.12.2024.
- Kaupungin vuoden 2025 talousarvio osoittaa 1,6 miljoonaa euroa miinusta.
- Kaupunki on valtionosuuksien osalta yksi sote- ja hyvinvointialueuudistuksen suurista häviäjistä. Valtionosuudet vähenivät 409 euroa/asukas vuonna 2024 ja peräti 423 euroa/asukas vuonna 2025.
- Koska luvattu valtionosuusuudistus on siirtynyt vuoteen 2027, valtionosuuksiin liittyy erittäin suurta epävarmuutta.
- Kaupungin hoidettavaksi 1.1.2025 alkaen siirtyneeseen työllisyystoimintaan sisältyy epävarmuuksia kustannusrakenteen toteuman ja sen rahoituksen osalta.
- Vuosi 2025 on viimeinen vuosi, jona kaupunki saa vuokratuloja hyvinvointialueen kaupungilta vuokraamista kiinteistöistä.
- Tavoitteena on, että kaupungin talous on tasapainossa vuoden 2026 talousarvioon mennessä.

Väestö



- Vuoden 2025 verotulot ja valtionosuudet perustuvat 14 925 asukkaan asukaslukuun.

Työttömyysprosentti



Verojen kehitys vuosina 2023–2028

- Paraisten kaupungin veroprosentti on 7,9.

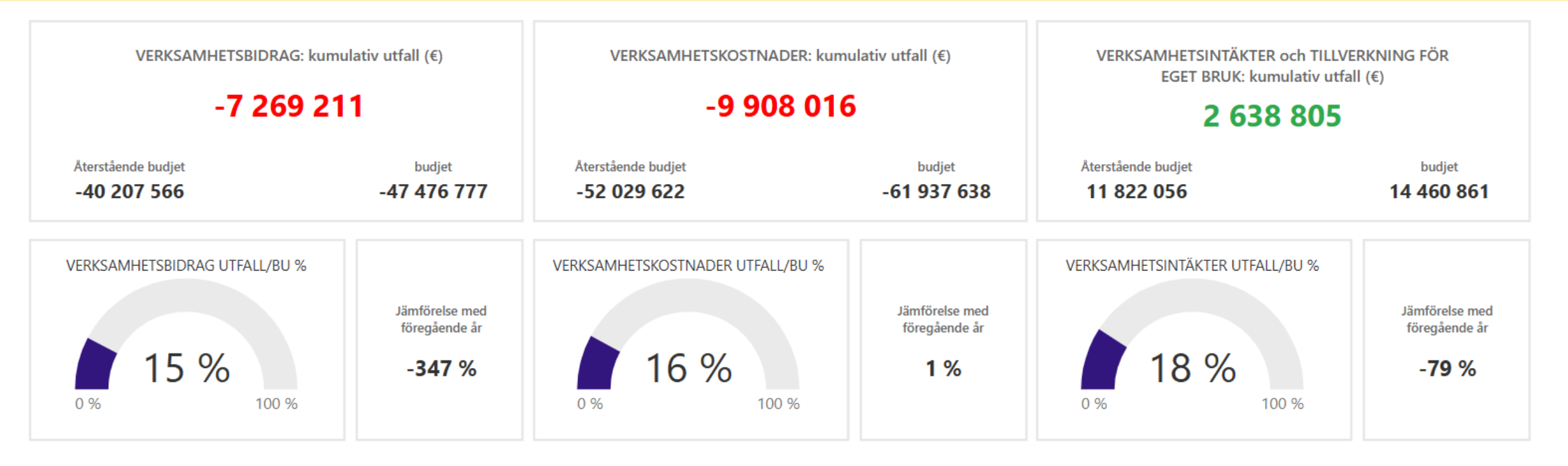
Yhteenveto						
TILIVUOSI	2023	2024	2025**	2026**	2027**	2028**
Verolaji						
Kunnallisvero	30 541	29 194	29 664	30 827	31 797	32 824
<i>Muutos %</i>	-51,7	-4,4	1,6	3,9	3,1	3,2
Yhteisövero	2 628	2 193	2 205	2 340	2 488	2 568
<i>Muutos %</i>	-35,0	-16,5	0,6	6,1	6,3	3,2
Kiinteistövero	10 310	10 531	10 530	10 548	10 548	10 548
<i>Muutos %</i>	2,9	2,1	0,0	0,2	0,0	0,0
VEROTULOT	43 479	41 918	42 399	43 715	44 834	45 940
<i>Muutos %</i>	-43,7	-3,6	1,1	3,1	2,6	2,5

Valtionosuuksien kehitys



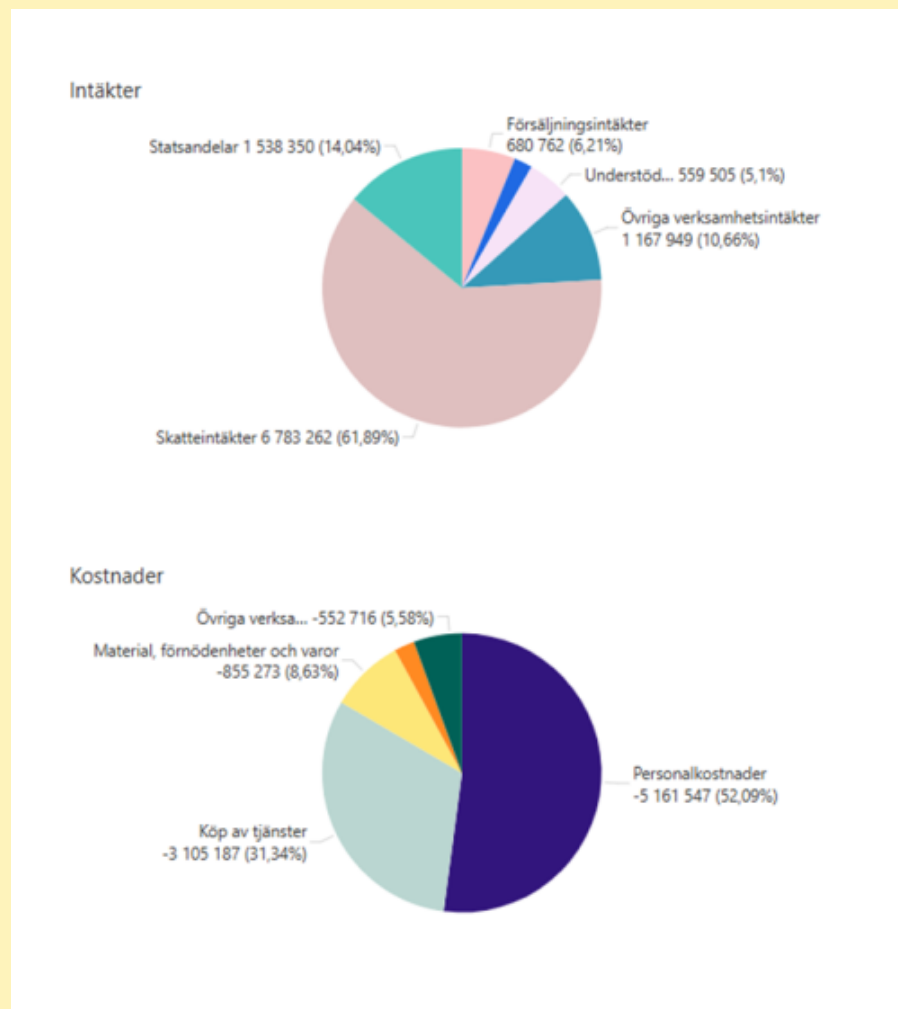
- Vuonna 2024 kaupunki menetti sote-tasauksen myötä valtionosuuksia yhteensä 409 euroa/asukas, ja vuonna 2025 vastaava summa on 423 euroa/asukas.
- Käynnissä olevalla kuntien peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmän uudistuksella voi olla merkittäviä vaikutuksia kaupungin valtionosuuksiin. Alun perin tavoitteena oli, että uudistus tulisi voimaan vuonna 2026, mutta uudistusta on siirretty vuodella ja sen odotetaan siten tulevan voimaan vuonna 2027.

Kaupungin talous (ulkoiset erät) 2/2025



(Vuosien 2024 ja 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttaa Paraisten Kaukolämmöstä saatu myyntivoitto.)

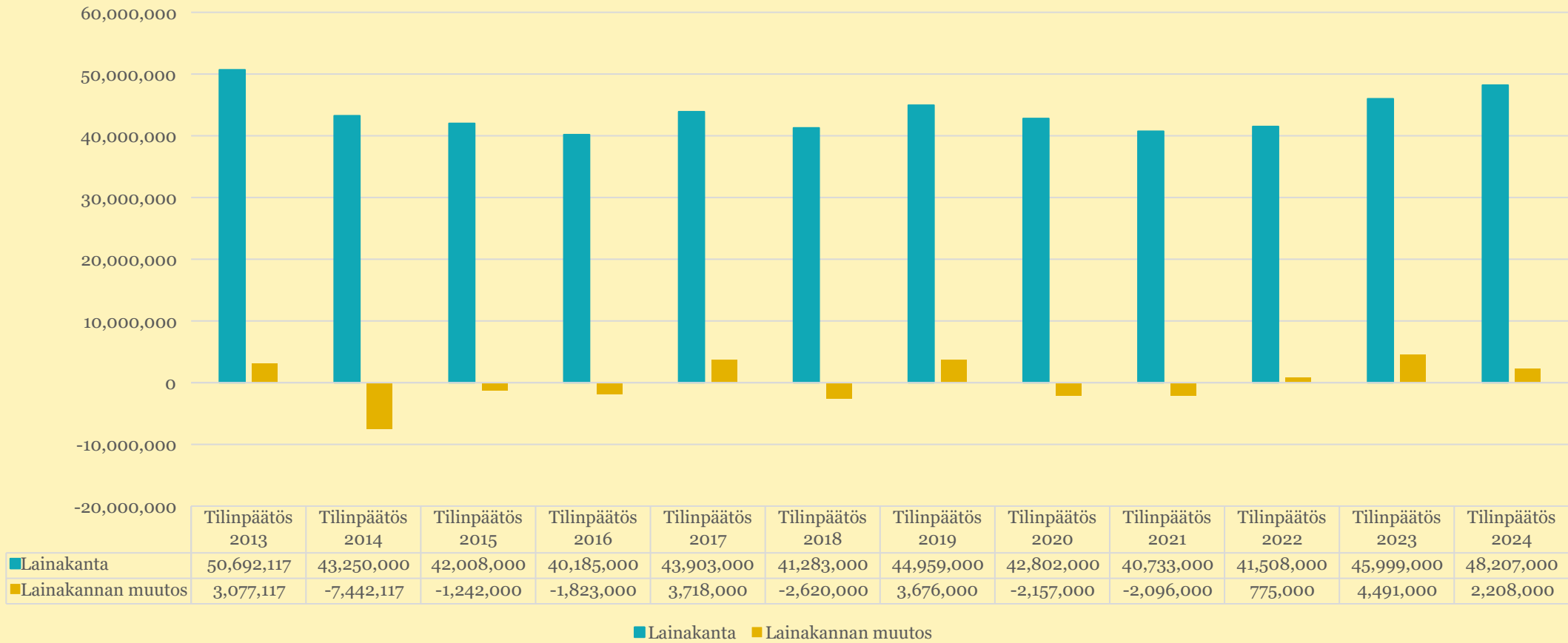
Tuloslaskelma 2/2025



Resultaträkning	Utfall	Budget + förändring	Förverkligat av budget	Utfall föregående år	Bokslut föregående år
Verksamhetsintäkter	2 638 805	14 460 861	18 %	12 797 322	26 953 812
Försäljningsintäkter	680 762	3 983 979	17 %	586 277	4 629 305
Avgiftsintäkter	230 589	1 373 350	17 %	222 150	1 412 744
Understöd och bidrag	559 505	1 494 431	37 %	699 040	1 879 826
Övriga verksamhetsintäkter	1 167 949	7 609 101	15 %	11 289 854	19 031 936
Verksamhetens intäkter sammanlagt	2 638 805	14 460 861	18 %	12 797 322	26 953 812
Verksamhetskostnader	-9 908 016	-61 937 638	16 %	-9 848 518	-59 984 111
Personalkostnader	-5 161 547	-33 817 226	15 %	-5 134 349	-33 348 463
Köp av tjänster	-3 105 187	-17 843 872	17 %	-3 014 224	-17 691 162
Material, förnödenheter och varor	-855 273	-5 819 220	15 %	-1 007 610	-4 937 694
Bidrag	-233 293	-2 010 554	12 %	-202 782	-1 433 172
Övriga verksamhetskostnader	-552 716	-2 446 766	23 %	-489 552	-2 573 620
Verksamhetsbidrag	-7 269 211	-47 476 777	15 %	2 948 804	-33 030 299
Skatteinkomster	6 783 262	42 910 000	16 %	6 812 293	41 917 502
Statsandelar	1 538 350	9 375 014	16 %	1 362 470	8 337 061
Finansiella intäkter och kostnader	-361 541	-951 500	38 %	369 680	443 379
Ränteintäkter	198			81	354 006
Övriga finansiella intäkter	10 950	172 500	6 %	969 667	1 190 772
Räntekostnader	-365 981	-1 084 000	34 %	-592 934	-1 047 606
Övriga finansiella kostnader	-6 707	-40 000	17 %	-7 134	-53 794
Årsbidrag	690 860	3 856 737	18 %	11 493 247	17 667 643
Avskrivningar och nedskrivningar		-5 500 000		-874 127	-5 352 490
Avskrivningar		-5 500 000		-874 127	-5 352 490
Ökn. (-) el. minskning (+) av avskrivningsdifferens		39 179		6 423	39 180
Ökn. (-) el. minskning (+) av reserver					-2 400 000
Ökn. (-) el. minskning (+) av reserver					-2 400 000
Räkenskapsperiodens översk. + / undersk. -	690 860	-1 604 084	-43 %	10 625 543	9 954 332

Lainakannan kehitys

Lainakanta ja sen kehitys



Kaupungin henkilöstö

Vakituinen henkilöstö

Konsernipalvelut	28
Elinkeinopalvelut	8
Hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut	28
Sivistys	347
<u>Kaupunkikehitys</u>	<u>89</u>
Yhteensä	500

Ennen organisaatiomuutosta

Hallinto ja tukipalvelut	90
Elinvoima	73
<u>Kasvatus ja koulutus</u>	<u>342</u>
Yhteensä	505

Palvelussuhteet

Vakituiset	500	505
Määräaikaiset	163	182
Yhteensä	663	687
Henkilötyövuodet	638	647

Sairauspoissaolot

- Kalenteripäivien kokonaismäärä vuonna 2024	8 455 päivää	(9 259 päivää vuonna 2023)
- Sairauspoissaolot keskimäärin henkilötyövuotta kohden	13,3 päivää	(14,31 päivää vuonna 2023)

Kaupunkitason hallinnollisten toimenpiteiden seuranta

Toteutetut toimenpiteet

- Kaupungin verkkokauppa on otettu käyttöön marraskuussa 2024, minkä jälkeen kaupungin laskutusprosesseja on voitu automatisoida.
- Kaupungin olemassa olevan laskutuksen yhteiskoordinointi on aloitettu, jotta laskuttajien määrää voidaan pitkällä aikavälillä vähentää.
- Kaupunki on 1.5.2024 alkaen siirtynyt ottamaan vastaan vain sähköisiä laskuja.
- Terveysperusteisten poissaolojen hallintaa on tehostettu.
- Siihen on tehty iso panostus, että kaikille esihenkilöille on tarjottu mahdollisuus kehittää johtamisrooliaan.
- Kaupungin tiedottamispalvelujen yhteiskoordinointi

-
- Teknisten tukipalvelujen yhteispäivystys. Kaupunkikehitysosaston varallaolohenkilöstölle on laadittu ehdotus varallaolosopimukseksi. Seuraava askel on selvittää mahdollisuudet yksiköiden tekniikka ja kiinteistöt sekä vesihuolto yhteisvarallaoloon saaristossa siten, että Nauvolla ja Korppoolla olisi yhteinen varallaolorinki ja Houtskarilla oma. Sote-yhtiöittäminen on ratkaiseva tekijä yhteisvarallaolon tarpeen sekä sen kannalta, miten yhteisvarallaolo voidaan toteuttaa.
 - Kaupungin kiinteistöjen hallinnollisten tilojen tiivistäminen. Ensimmäinen askel hallinnollisten tilojen käytön tiivistämisessä on toteutettu kaupungintalossa, jossa on ollut tavoitteena vapauttaa tiloja ensimmäisestä kerroksesta ja mahdollistaa sinne ulkopuolisia toimijoita. Kaupunginhallituksen 24.3.2025 käsittelemällä myyntilistalla on hallinnollisia rakennuksia, jotka voidaan myydä.

Kaupungin palvelutasoon vaikuttavien toimenpiteiden seuranta

- Vuoden 2021 kouluverkkoselvitystä on tarkasteltu uudelleen ja työ on loppusuoralla. Huoltajille, kaikille kuntalaisille ja henkilöstölle on järjestetty info- ja keskustelutilaisuuksia. Oppilaat on osallistettu vaikutustenarviointityöhön. Tarkastelun kohteena on myös Malms skola Sunnanbergin oppilaiden mahdollisena uutena lähikouluna. Kysymys Sunnanbergs skolan tulevaisuudesta tulee poliittiseen käsittelyyn huhti-toukokuussa 2025.
- Ryhmäkoot ja tuntikehysjako ovat tarkastelun kohteena vuosittain aina seuraavan lukuvuoden suunnittelun yhteydessä. Kuluva lukuvuoden tuntikehystä leikattiin sieltä, missä sen katsottiin olevan mahdollista. Vastaava läpikäynti tehdään nyt keväällä. Oppilasmäärän väheneminen vaikuttaa toteumaan. Tukijärjestelmän uudistuksen myötä koulujen tuntikehyksiä jaettaessa on otettava huomioon uusia asioita muun muassa ryhmäkohtaisen tuen osalta. Joissakin kouluissa kehystä saatetaan lisätä. Kaupunki on saanut valtionosuuksia lisäkustannuksiin.
- Opetusryhmien kokoon vaikuttaa oppimisen tuen lisäksi oppilaiden kielitaito ja esim. tarve S2- tai R2-opetukselle. Näiden oppilaiden määrä tulee lisääntymään. Lukiokoulutuksessa tulee selvittää, voivatko lukiot tarjota opiskelijoille yhteisiä kursseja nykyistä enemmän. Muutaman oppilaan valinnaisten kurssien ryhmiä ei tule perustaa kaupungin suurimmissa kouluissa.

-
- Koulujen ja päiväkotien yhteistyö aamu- ja iltapäivätoiminnan osalta

Koska joissakin yksiköissä on entistä vähemmän lapsia ja oppilaita, koulujen ja päiväkotien välille on kehitettävä uusia yhteistyömuotoja iltapäivätoiminnan osalta. Tämä koskee erityisesti pienimpiä saariston yksiköitä, joissa yhteistyö on lähtenyt käyntiin hyvin. Työtä sujuvien ja joustavien yhteistyömuotojen löytämiseksi jatketaan ottaen huomioon henkilöstön kelpoisuusvaatimukset varsinkin varhaiskasvatuksessa.

- Selvitys ateriapalveluista valmistuu vuoden 2025 aikana.

Selvitys on työn alla ja tulee poliittiseen käsittelyyn keväällä 2025.

- Varhaiskasvatuksen kehittäminen Paraisten kunta-alueella toteutetaan 24.4.2023 hyväksytyn selvityksen vaihtoehdon 1 mukaisesti.

Knattebon päiväkoti suljetaan 31.7.2025. Koivuhaan päiväkodin laajennustyö on aloitettu ja laajennusosa voidaan ottaa käyttöön 1.8.2026.

Varhaiskasvatuksen tarvitsemien laskennallisten paikkojen määrää seurataan jatkuvasti. Varhaiskasvatukseen osallistuvien alle kolmivuotiaiden lasten määrä on kasvanut, ja nämä lapset vievät enemmän laskennallisia paikkoja kuin yli kolmivuotiaat lapset. Syksyllä 2025 tehdään arvio ostopalvelupaikkojen tarpeesta 1.8.2026 alkaen.

-
- Vahvempi kytkös alueen kolmanteen sektoriin ja hyvinvointitoimijoihin

Hyvinvointikoordinaattorin virka on muutettu hyvinvointi- ja yhdistyskoordinaattorin viraksi nimenomaan kolmannen sektorin kanssa tehtävän yhteistyön vahvistamiseksi. Vuonna 2025 käynnistetään tulevan vuosien 2026–2029 hyvinvointisuunnitelman laatimistyö ja hyvinvointi- ja terveysalan organisaatioiden kanssa on jo pidetty kokouksia niiden kytkemiseksi tähän työhön ja ylipäättään kunnan hyvinvointityöhön. Myös kolmannen sektorin kanssa tehtävää työtä koskeva suunnitelma laaditaan yhdessä kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Kolmas sektori voi olla osa kaupungin kasvu- ja hyvinvointistrategiaa.

- Kaupungin musiikkiopistolta ostamien paikkojen määrän läpikäynti

Taiteen perusopetuksesta annettua lakia tullaan uudistamaan ja sitä käsitellään eduskunnassa loppuvuodesta 2025. Tämä tarkoittaa sitä, että valtionosuuslaskelmat tulevat uudistumaan. Musiikkiopisto Arkipelag rahoittaa toimintansa valtionosuuksilla, kuntaosuuksilla (= oppilaspaikkojen osto) ja lukukausimaksuilla. Jos kaupunki nyt vähentää rahoitustaan, musiikkiopisto voi menettää valtionosuutensa kokonaan, joten asia kannattaa ottaa esille sen jälkeen, kun tiedetään, miltä uusi valtiontukijärjestelmä tulee näyttämään.

- Kansalaisopiston kurssitunnit ja vähimmäisosallistujamäärä

Kansalaisopisto on tärkeä osa kaupungin hyvinvointityötä ja sillä on suuri merkitys myös viihtyvyydelle paikkakunnalla. Kansalaisopiston menojen vähentämiseksi pyritään ensisijaisesti vähentämään ulkoisia vuokrakustannuksia. Kuitenkin myös vähimmäisosallistujamäärää ja maksuja tullaan tarkastelemaan.

Työllisyystoiminta 1.1.2025 alkaen

- TE-palvelut siirtyivät kunnille työllisyyspalveluiksi 1.1.2025. Uudistuksen tavoitteena on palvelurakenne, joka edistää parhaalla mahdollisella tavalla työntekijöiden nopeaa työllistymistä ja lisää työ- ja elinkeinopalvelujen tuottavuutta, saatavuutta, vaikuttavuutta ja monipuolisuutta.
- Työllisyysuudistuksen keskiössä on ns. kannustava rahoitusmalli. Se tarkoittaa sitä, että työttömyysjaksoja lyhentävä kunta hyötyy taloudellisesti, kun kuntalainen työllistyy.
- Kunnan vastuu työttömyysetuuksien rahoituksesta koskee työmarkkinatuen lisäksi myös peruspäivärahaa sekä perusosan suuruista osuutta ansiopäivärahasta. Kunnan rahoitusvastuu määräytyy työnhakijan työttömyysetuuspäivien kertymän perusteella.
- Kannustavan rahoitusmallin onnistuminen edellyttää riittävästi työllisyysasiantuntijaresursseja, jotka työskentelevät kuntalaisten työllistämisen parissa. Turunmaan työllisyyspalveluissa on tällä hetkellä liian vähän resursseja, jotta optimaalinen työskentely kannustavan rahoitusmallin mukaisesti olisi mahdollista. Tiimiin rekrytoidaan nyt sen takia kaksi uutta kokoaikaista resurssia.

Investoinnit vuosina 2025–2029

Investointitarpeet vuosina 2026–2027 ovat taloussuunnitelman mukaan reilut 10 miljoonaa euroa vuodessa. Todellinen investointitarve on tulevat kasvuhankkeet mukaan laskettuna arviolta noin 10–15 miljoonaa euroa vuodessa vuosina 2026–2029.

Investoinnit voidaan jakaa seuraaviin ryhmiin:

- Kasvu ja kehitys (asunto-ohjelma, maapolitiikka ja Mereltä merelle -hanke)
- Koulutus- ja päiväkotikiinteistöt
- Perussaneeraushankkeet (kadut, infra ja laitokset)
- Vesihuolto ja hulevesien hallinta
- Ilmasto- ja ympäristöohjelman tukemat investointihankkeet

Tulevien vuosien isoja hankkeita ovat Malms skolan perussaneeraus, Koivuhaan päiväkodin laajennus, Kirjalan päiväkot, Kårkullan alueen vesijohdon saneeraus tai uusiminen, Isoniityn asuinalue, Vapparintien liikekortteli, Torisillan perussaneeraus, venesulun saneeraus, Kirkkosilta, uudet asuinalueet kerrostalo- ja rivitalokortteleille/-tonteille, uudet jalankulku- ja pyöräilyväylät ja Koulukadun saneeraus mukaan lukien vesi-, viemäri- ja hulevesiputket. Muutamia hankkeita mainitaksemme.

Myytävät rakennukset ja laitokset

- Kaupunginhallitus on 24.3.2025 §:ssä 65 käsitellyt luettelo kohteista, jotka voidaan myydä. Myynnin tarkoituksena ei ole ainoastaan vähentää kaupungin rakennuskantaa, vaan myös varmistaa, että rakennukset siirtyvät ostajille, joilla on kiinnostusta ja resursseja kehittää ja hallinnoida rakennuksia tehokkaasti.
- Luettelo rakennuksista, jotka voidaan myydä, on tärkeä pohja myyntiprosessin jatkamiselle. Suunnittelu ja päätöksenteko helpottuu, kun myytävissä olevat kiinteistöt listataan selkeästi. Tämä edistää kaupungin kiinteistöjen tehokkaampaa hallintaa.
- Päivitetyssä hallintosäännössä tulee painottaa yksinkertaista ja selkeää päätöksentekoprosessia. Myyntiä voidaan nopeuttaa ja sujuvoittaa selkeyttämällä vastuuta, vähentämällä tarpeetonta byrokratiaa ja luomalla selvät säännöt. Hyvin toimiva prosessi helpottaa myynnin tehokasta hallintaa ja varmistaa kaupungin resurssien parhaan mahdollisen käytön.

Kaupungin sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen

Sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen on toteutettava vuoden 2025 aikana, koska Varha on ilmoittanut, että se ei käytä optiota vuodesta 2026. Koska Varha ei ole ilmoittanut, missä kiinteistöissä se aikoo toimia vuodenvaihteen jälkeen, on Trelum Oy:ltä tilattu ainoastaan taloudellisia selvityksiä, jotka toimivat tulevien vuokraneuvottelujen pohjana. Tämän lisäksi on tehtävä selvitys siitä, millä tavalla kiinteistöt siirtyvät uudelle yhtiölle. BDO on tehnyt tästä esiselvityksen.

Todennäköisesti vasta syksyllä 2025 selviää, mitä kiinteistöjä Varha aikoo vuokrata, joten yhtiöittäminen tapahtuu todennäköisesti kahdessa vaiheessa, eli ensin perustetaan yhtiö ja sen jälkeen rakennukset siirtyvät yhtiölle. Alustavien tietojen mukaan Varha ehdottaa 3 + 1 vuoden vuokrasopimuksia vuodesta 2026 alkaen. Lyhytaikaiset sopimukset aiheuttavat haasteita, koska ne vaikeuttavat pitkäjänteistä taloussuunnittelua, haittaavat kehitystä ja voivat luoda epävarmuutta uudelle yhtiölle.

Nyt sote-käytössä oleva kiinteistömassa käsittää noin 51 500 bruttoneliometriä ja vuokratuotot ovat noin 4,6 miljoonaa euroa.

Ajatuksia tulevasta strategiasta

Kevään 2025 aikana aloitetaan Paraisten kaupungin uuden strategian rakentaminen. Strategian rakentamiseen ja jalkauttamiseen on perustettu strategiatyöryhmä, joka koostuu kaupunginjohtajasta ja osastopäälliköistä. Strategiatyöskentelyyn osallistetaan henkilöstöä sekä kaupungin sidosryhmiä.

Kevään 2025 aikana järjestettävillä esihenkilöiden kehittämispäivillä (esihenkilöpäivä ja esihenkilöiltapäivä) määrittelemme kaupungin vision ja arvopohjan. Koko kaupungin henkilöstö ja sidosryhmät osallistetaan strategiatyöhön määrittelemään kaupungin strategisia tavoitteita, mittareita ja toimenpiteitä.

Strategiatyöskentelyä ohjaa osallistaminen, talouden tasapainotus sekä kaupungin johdon selkeä näkemys, mihin suuntaan kaupunkia tullaan kehittämään. Strategia tuodaan valtuuston käsiteltäväksi syksyllä 2025.

Kaupungin kasvuohjelma 2025–2029

Kaupunginhallitus on 16.12.2024 §:ssä 340 hyväksynyt kaavoitusohjelman, jonka fokus on kaupungin kasvun ja tulomuuton edistämisessä.

Kaupunki tähtää tulevalla valtuustokaudella kasvuun. Parainen tarvitsee kasvua turvatakseen tulevaisuutensa. Kasvu on perusta sille, että kaupungin talous saadaan pidettyä tasapainossa.

Kasvuohjelma kokoaa yhteen kokonaisuuden, joka koostuu neljästä eri osa-alueesta:

- **Asunto-ohjelma**, joka koostuu useasta konkreettisia toimenpiteitä sisältävästä osahankkeesta
- **Profiloituminen ja näkyvyys**, muun muassa Paraisten tarinan kertominen, näkyvyyden luominen ja markkinoinnin uudistaminen
- **Maapoliittinen ohjelma**, jonka tavoitteena on, että kaupungista tulee houkutteleva yhteistyökumppani maanomistajille, yrityksille ja sijoittajille
- **Rakennusjärjestys**, joka helpottaa rakentamista kaupungissa

Paraisten kaupunki

Tom Simola

tom.simola@parainen.fi

+358 50 558 2270



Pargas
Parainen

Petra Palmroos

petra.palmroos@parainen.fi

+358 40 839 7170

