

Sosiaalipalveluyksikön ja perheyksikön uudelleenorganisointi

Sosiaali- ja terveyslautakunta 28.04.2022 § 41
615/05.00/2022

Valmistelija

Sosiaali- ja terveystoiminnan johtaja Miia Lindström, puh. 040 688 5497
etunimi.sukunimi@parainen.fi

Kaupunginhallitus on aikaisemmin kokouksessaan 22.11.2021 päättänyt sosiaalipalveluyksikön ja perheyksikön yhdistämisestä §:ssä 370 Sosiaalipalveluyksikön ja perheyksikön uudelleenorganisointi, §:ssä 371 Perheyksikön päällikön viran muuttaminen sosiaali- ja perheyksikön päällikön viraksi ja §:ssä 372 Sosiaali- ja perheyksikön päällikön viran haettavaksi julistaminen ja täyttämisen. Suunnitelmat sosiaalipalveluyksikön ja perheyksikön yhdistämisestä ja uudelleenorganisoinnista ovat edenneet suunnitellusti. Sosiaali- ja perheyksikön päällikkö on rekrytoitu ja kaupunginhallitus valitsi 28.3.2022 §:ssä 84 virkaan Anna Tähtisen.

Anna Tähtinen aloittaa suunnitelmien mukaan työn sosiaali- ja perheyksikön yksikköpäällikkönä 1.5.2022. Molempien yksikköjen toiminta integroidaan asteittain yhteiseksi yksiköksi. Tätä varten tarvitaan uusi organisaatorakennemalli. Esitellään kaksi mallia, joista ensimmäinen perustuu yksiköiden nykyiseen rakenteeseen. Toinen malli merkitsee nykyisen toiminnan jakautumisen ja työn muuttamista. Molempiin malleihin sisältyy kaksi johtavaa sosiaalityöntekijää, jotka tukevat yksikköpäällikköä johtamisessa ja kehittämisessä. Kaupunginhallitus käsittelee 19.4.2022 kahden johtavan sosiaalityöntekijän viran perustamista yksikköön. Johtavat sosiaalityöntekijät ehdotetaan rekrytoitavan sisäisesti.

Ehdotetuista organisaatorakennemalleista ehdotetaan toisen mallin käyttöönottoa. Tämä malli merkitsee suurta muutosta työtapaan, mikä vuorostaan johtaa yksikköjen laajempaan integrointiin. Palvelujen integroitua enemmän vältetään päällekkäistä työtä, ja asiakas saa oikealta henkilöltä ne palvelut, joihin asiakas on oikeutettu. Malli on kiinnostava ja vaikuttaa toimivalta, mutta työn kuluessa se voi vaatia tarkistusta, mikäli toiminnassa ilmenee tarvetta tälle. Hyvinvointialueella käytössä olevassa organisaatorakennemallissa sosiaalipalvelut ja perhepalvelut on sijoitettu saman katon alle integroiduin palveluin. Monet kunnat työskentelevät jo nyt tämän mallin mukaisesti. Paraisten palvelujen integroiminen jo nyt helpottanee tulevaa kehitystä hyvinvointialueen alaisuudessa.

Kahden yksikön henkilöstöllä on tällä hetkellä erilaiset työskentelytavat, mikä tulee huomioida. Yhdistämis- ja integraatiotyö on tehtävä hallitusti ja siten, että henkilöstö on osallinen joka vaiheessa. Henkilöstölle annetaan mahdollisuus keskustella yhteisen yksikön suunnasta ja vaikuttaa siihen yhdessä.

Liite

- 5 Organisaatorakennemalli 1
- 6 Organisaatorakennemalli 2

Esittelijä

Sosiaali- ja terveystoiminnan johtaja Miia Lindström, puh. 040 688 5497
etunimi.sukunimi@parainen.fi

Päätösehdotus

Sosiaali- ja terveyslautakunta hyväksyy sosiaalipalveluyksikön ja perheyksikön uudelleenorganisoinnin jatkosuunnitelmat ja hyväksyy organisaatorakennemallin 2.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Jakelu

A. Tähtinen, H. Ulriksson, hallintopäällikkö, henkilöstöpäällikkö
