

## Paraisten kaupungin strategian uudistaminen ja valmisteluajataulu

Kaupunginhallitus 17.01.2022 § 18

### Valmistelija

Hallintopäällikkö Hanna-Maria Grandell, puh. 050 473 9910  
etunimi.sukunimi@parainen.fi

Syksyllä 2021 käynnistettiin strategiatyö uuden strategian hyväksymiseksi. Alkuperäinen tavoite oli hyväksyä strategia vuoden 2021 loppuun mennessä, mutta työ on erinäisistä syistä hivenen viivästynyt.

Työssä on ollut apuna ulkopuolinen konsulttitoimisto TalentMiles, joka valittiin tukemaan ulkopuolisena asiantuntijana kaupungin strategiaprosessia. Suunnitelmassa on huomioitu vahvasti eri sidosryhmien osallistaminen. Valmistelun eri vaiheissa on sidosryhmillä mahdollisuus kommentoida kulloisenkin vaiheen tuotoksia. Tärkeänä on pidetty strategiatyön avoimuutta ja aktiivista viestintää. Tämä luo pohjaa strategian jalkauttamiselle ja strategiaan sitoutumiselle.

Uutta strategiaa on valmisteltu tiiviissä yhteistyössä luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden, yhteisten työpajojen, luottamushenkilö-, henkilöstö- ja asukaskyselyjen, asukasilojen, johtoryhmän ja työyksiköiden strategiapohdintojen tuloksena.

Kaupunginhallitus tulee pitämään iltakoulun/seminaarin strategiatyöhön liittyen 20.1.2022 ja vastaavasti valtuusto käsittelee strategiaa omassa seminaarissaan 27.1.2022.

Strategiatyö jatkuu tiiviisti keväälle 2022 ja tavoitellaan aikataulullisesti sen hyväksymistä huhti-toukokuussa 2022 valtuustossa. Tämän myötä uusi strategia tulisi voimaan 1.1.2023 lukien.

Vuoden 2023 alusta toteutuva sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus vaikuttaa merkittävästi kuntien toimintaan ja talouteen. Se vaikuttaa kuntien tehtäviin ja niitä koskevaan rahoitukseen, verotusoikeuteen ja valtionosuusjärjestelmään, omaisuuteen, velkoihin ja sopimuksiin sekä henkilöstöön. Uudistus edellyttää laajaa ja analyttistä jäljelle jäävän kunnan toiminnan arviointia sekä tarvittaessa myös tavoitteiden ja linjausten uudelleensuuntaamista.

Paraisten kaupungin työntekijämäärä vähentyy merkittävästi, kun sosiaali- ja terveydenhuollon henkilöstö siirtyy kokonaisuudessaan hyvinvointialueiden palvelukseen. Lisäksi sosiaali- ja terveydenhuollon palvelutuotantoon liittyvissä tukipalvelutehtävissä työskentelevät henkilöt siirtyvät hyvinvointialueiden palvelukseen, jos henkilön tosiasiallisista työtehtävistä vähintään puolet on sosiaali- tai terveydenhuollon tukitehtäviä. Sosiaali- ja terveystalouden kustannukset siirtyvät uudistuksessa hyvinvointialueen vastuulle. Koska kaupungin toimintaympäristö muuttuu merkittävästi, on perusteltua, että strategia uudistetaan perusteellisesti.

Tavoitteena on, että uudistettu strategia hyväksytään huhti-toukokuun 2022 valtuustossa ja että uusi strategia tulee voimaan 1.1.2023.

### Oheismateriaali

Vuosikello strategian laatimiseen liittyen

<b>Esittelijä</b>	Kaupunginjohtaja Patrik Nygrén, puh. 040 511 4383 etunimi.sukunimi@parainen.fi
<b>Päätösehdotus</b>	Kaupunginhallitus päättää  1) merkitä tiedoksi strategian valmistelun nykytilanteen, aikataulun ja suunnitelman  2) käydä lähete keskustelun strategiatyön etenemistä koskien sekä ohjeistaa asian jatkovalmistelun.
<b>Päätös</b>	Hallintopäällikkö Hanna-Maria Grandell toimi asiantuntijana kokouksessa tämän asian käsittelyn ajan.  Ehdotus hyväksyttiin.
<b>Jakelu</b>	Johtoryhmä, TalentMiles

Kaupunginhallitus 28.03.2022 § 81

<b>Valmistelija</b>	Hallintopäällikkö Hanna-Maria Grandell, puh. 050 473 9910 etunimi.sukunimi@parainen.fi  Kuntalain 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. Paraisten kaupungin strategia on tarkistettu viimeksi edellisellä valtuustokaudella. Strategian painopistealueet hyväksyttiin valtuustossa 12.12.2017 §:ssä 144 ja toimintasuunnitelma 19.6.2018 §:ssä 61.  Uusi Paraisten strategia on laadittu laajalla osallistamisella, hyvässä yhteistyössä päätöksentekijöiden, asukkaiden ja kaupungin henkilöstön kanssa. Henkilöstön ja päätöksentekijöiden näkemyksiä on kerätty strategiakyselyissä, kaupunginhallituksen seminaarissa ja valtuustoseminaareissa. Myös asukkaat on otettu mukaan strategian uudistamiseen.  Jatkovalmistelua saatujen palautteiden perusteella on tehty kaupungin johtoryhmässä. Strategian visio ja päämäärät sekä valtuustokauden tavoitteet ja mittaristo ovat syntyneet tämän työskentelyn pohjalta.  Saariston lautakuntien kanssa on pidetty työpaja aiheeseen liittyen. Tätä kautta myös saaristoelementti on saatu sisällytettyä vahvasti nyt hyväksyttävään strategiaan. Prosessin aikana kuntalaiset, yrittäjät, lautakunnat ja vaikuttamistoimielimet ovat keskustelleet ja antaneet palautetta asioista, jotka heidän mielestään ovat tärkeitä kaupungin tulevaa strategiaa ajatellen.  Strategiassa kerrotaan, mitkä ovat tavoitteemme ja miltä Parainen näyttää ensi vuosikymmenellä. Painopisteitä on neljä: kestävä kehitys, parempaa hyvinvointia, vahvempaa vetovoimaa ja luodaan yhdessä. Painopisteille on määritelty omat tavoitteet ja mittarit. Tavoitteiden toteutumisen arviointia ja seuranta tehdään vuosittain toiminnan ja talouden raportoinnin yhteydessä.
---------------------	---

Valtuustokauden tavoitteet asetetaan valtuustokaudeksi 2021–2025. Valtuustokauden tavoitteita toteuttamaan määritetään vuositavoitteita ja toimenpiteitä talousarvion laadinnan yhteydessä.

Valtuustokauden tavoitteiden etenemistä seurataan ja arvioidaan kerran vuodessa tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yhteydessä. Strategia kytkeytyy tiiviisti talousarvion laadintaan. Keskeiset strategiset tavoitteet sisällytetään talousarviokirjaan ja niitä toteutetaan talousarvion puitteissa.

Ennen kaupunginhallituksen käsittelyä strategiaa käsitellään vielä vapaamuotoisessa keskustelutilaisuudessa 24.3.2022. Tähän on pyydetty myös TalentMilesin konsultit mukaan.

<b>Liite</b>	Paraisten kaupungin strategia
<b>Esittelijä</b>	Kaupunginjohtaja Patrik Nygrén, puh. 040 511 4383 etunimi.sukunimi@parainen.fi
<b>Päätösehdotus</b>	Kaupunginhallitus päättää  1) hyväksyä ja esittää edelleen kaupunginvaltuustolle, että kaupunginvaltuusto hyväksyy liitteenä olevan Paraisten kaupungin strategian  2) hyväksyä, että kaupunginhallitukselle annetaan tehtäväksi käynnistää strategian toimeenpano  3) valtuuttaa hallintopalvelut tekemään mahdolliset teknisuonteiset tarkennukset/korjaukset asiakirjaan ennen kaupunginvaltuuston käsittelyä.
<b>Päätös</b>	Keskustelun aikana Markku Orell esitti, että matkailun kohtaan lisätään uudet mittarit:  - Sustainable Travel Finland (STF) -sertifikaatti -> Tuotteet Visit Finlandin Datahub-järjestelmään, josta Visit Finland valikoi kohteet, joita markkinoi kansainvälisille matkailijoille. Koko saaristo haluaa STF Destinaatio -merkinnän. - Matkailukauden pidentäminen -> sesongin pidentäminen / ympärivuotinen toiminta - Digitaalinen ostettavuus 365/24/7, löydettävyyys, saavutettavuus - Kansainvälisten asiakkaiden määrän kasvattaminen sesonkien ulkopuolella  Valtuutettiin hallintopalvelut muokkaamaan matkailuun liittyvää mittaristoa Orellin esittämällä tavalla ennen strategian lopullista hyväksymistä.  Ehdotus hyväksyttiin.
<b>Jakelu</b>	Kaupunginvaltuuston päätöksen jälkeen: Johtoryhmä. Tiedottaja laatii tiedotteen kaupunkilaisille, medialle ja henkilökunnalle.

---

Kaupunginvaltuusto 25.04.2022 § 34  
16/00.01.03/2022

**Päätösehdotus** Kaupunginvaltuusto päättää

1) hyväksyä esityslistan liitteenä olevan Paraisten kaupungin strategian

2) hyväksyä, että kaupunginhallitukselle annetaan tehtäväksi käynnistää strategian toimeenpano.

## **Päätös**

Keskustelun aikana kaupunginvaltuutettu Maija Elenius esitti seuraavaa: Kohtaan Vahvempaa vetovoimaa: Tavoitteet ja mittarit, kohta 1 lisätään mittari: Uusien yritysten määrä paikkakunnalla. Kohdan Luodaan yhdessä virkkeestä ”Tutkimme ja tuemme uusia elinkeinoja, kuten kestävyyselinkeinoja ja web3:a” poistetaan sana ”web3:a”. Valtuutetut Markku Orell, Tomas Jansén ja Daniel Strömborg kannattivat esitystä.

Koska oli tehty kaupunginhallituksen pohjaesityksestä poikkeava kannatettu esitys, on asiasta äänestettävä.

Puheenjohtaja teki seuraavanlaisen äänestysesityksen:

Kaupunginhallituksen ehdotusta kannattava äänestää Jaa ja Maija Eleniuksen ehdotusta kannattava äänestää Ei.

Äänestys suoritetaan Cloudmeeting-järjestelmän kautta sähköisenä.

Äänestyksessä annettiin

Jaa-ääniä 22

Ei-ääniä 13

Puheenjohtaja totesi, että kaupunginvaltuusto oli hyväksynyt kaupunginhallituksen ehdotuksen äänin 22-13.

Kaupunginvaltuusto päätti

1) hyväksyä esityslistan liitteenä olevan Paraisten kaupungin strategian

2) hyväksyä, että kaupunginhallitukselle annetaan tehtäväksi käynnistää strategian toimeenpano.

Lisäksi todettiin, että strategiaan voi tehdä tarvittavat teknisluonteiset korjaukset.

Valtuutettu Lotta Laaksonen käytti puheenvuoron lastensuojelun tilanteesta ja asiakasmääristä/sosiaalityöntekijä ja halusi tästä kirjauksen myös valtuuston pöytäkirjaan. Asiasta toimitetaan selvitys seuraavaan kokoukseen mennessä.

## **Liite**

Äänestyspöytäkirja

## **Jakelu**

Johtoryhmä. Tiedottaja laatii tiedotteen kaupunkilaisille, medialle ja henkilökunnalle.

---